

事業所名	従業員規模	所在地	支援テーマ	支援回数
農事組合法人西剣坂	40名	兵庫県加西市	組合員の経営意識を高め、地域の農地の受け皿として適切な経営計画を策定し、法人化により経営安定を目指す	専門家派遣回数 4回

相談内容・現状課題

■相談内容

・法人化したいが、現在の経営状況では収益性が低く厳しい。

法人化を目指す上で、法人化の実務や流れ、当集落に適した形態、法人が求められること等について、集落営農の法人化事例の知見が深い経営コンサルタントにアドバイスをいただきたい。

■現状課題等

・飼料用米に取り組むことをきっかけに営農組合の活動を再開しているが、収益状況は厳しい。

・規模拡大・経営安定を図るため、コンバイン、乾燥調製施設の設備投資計画があるが、過去に断念している。

・集落営農の法人化事例の知見が深い専門家による指導が必要。

併せて、過去の経緯を踏まえ、投資計画の十分な検討と組合員の合意形成を図り、経営計画策定・実施をすすめる必要。

相談所の支援体制・伴走支援チームからの改善提案(問題解決方法)

■支援内容

コーディネーターによる課題整理に基づき、経営コンサルタント、税理士、社会保険労務士を派遣。加西農業改良普及センターがフォローをした。

1. 地域に適した法人形態の選択
地域の実情を踏まえ、集落営農組合員に対する助言により合意形成を図った。
2. 法人化手続き等の支援
経営理念、税務・財務、会計処理、雇用・労務、人材育成など法人経営の基礎知識習得を支援。
3. 経営計画策定への支援
規模拡大・設備等への投資に向け、組合員に必要性を説明し、その導入に向けた経営計画作成を支援。

- 1回目：法人化の基礎知識について指導。法人化に向けては複式簿記による記帳・後継者の育成、経営理念が重要と説明(経営コンサルタント)
- 2回目：従事分量、確定給与についてメリットデメリット等を中心に指導(社労士)
- 3回目：法人化のメリットデメリット、会計処理、設立手続きについて指導(税理士)
- 4回目：出資金、法人登記申請について指導、申請書の策定支援(経営コンサルタント)

専門家の指導の下、収益を見込むことができる経営計画を組合員に示すことにより、施設整備の投資について納得を得ることができた。

支援の成果・その後の状況

■支援の成果・その後の状況

法人形態と法人化に必要な出資金、会計、登記、雇用・労務の知識について代表者と役員が理解した上で、令和2年1月14日付けで「農事組合法人西剣坂」として法人化することができた。

また、乾燥調製施設は、経営計画の遂行に資する適正な規模・能力で整備を実施することができた。

現在は法人経営に必須である複式簿記の記帳を始めるなど、経営計画の実現に向けて動き出している。



経営相談の実施

■コーディネーター所感

各分野に長けた専門家が法人化にあたって必要な知識や取組内容を助言・指導したことにより、不安を解消した上で、法人化を実現できた。

法人化で地域農業の維持と農地の集積、作業の効率化、担い手の受け皿の素地は整った。

今後は、この地域をどうしていくかという理念・ビジョンを明確にし、いつ・何に取り組むかを議論し実行に移すことが重要であることから、普及センターと市が連携してモニタリングを行い、必要に応じて支援を行っていきたい。