

(様式第1号)

| | | | | | |
|------|--|-------|--|--------------|--|
| 整理番号 | | 相談初年度 | | 作成・更新 年月日 | |
|------|--|-------|--|--------------|--|

※本カルテとあわせて、個人情報の取り扱い(別紙)を窓口に提出願います。
(窓口は、個人情報の取り扱い(別紙)をPDFで(公社)ひょうご農林機構に送付願います)

網掛け部分※:記載必要
網掛けなし:記載任意

経営相談カルテ

1 相談者基本データ

(1)個人又は会社概要

農業者及び市町または農業改良普及センターが記載

| | | | |
|----------|--------|---------|----|
| 法人番号 | | ※法人設立年月 | |
| ※フリガナ | | ※フリガナ | |
| ※氏名又は会社名 | | ※代表者氏名 | |
| ※担当者 | ※部署・役職 | ※フリガナ | |
| | | ※氏名 | |
| ※住所 | 〒 | | |
| 生年月日 | | (満 歳) | 性別 |
| ※連絡先 | 電話番号 | メールアドレス | |
| | FAX番号 | ホームページ | |

(2)相談経緯等

農業改良普及センターが記載

| | | | |
|--|--------------------------|--|--|
| ※相談経緯や具体的な相談内容 | | | |
| ※重点指導農業者 | <input type="checkbox"/> | | |
| ※重点指導農業者となった場合はその選定理由 | | | |
| 重点指導農業者とならなかった(相談等に留めた)場合はその理由及びその後の対応方針 | | | |

※(3)相談区分(詳細)

農業者または農業改良普及センターが記載

| | | | |
|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 経営改善・診断 | <input type="checkbox"/> 法人化 | <input type="checkbox"/> 税務・財務 | <input type="checkbox"/> 新規就農 |
| <input type="checkbox"/> 規模拡大・集積 | <input type="checkbox"/> 施設整備 | <input type="checkbox"/> IT・情報化 | <input type="checkbox"/> 生産技術・技能 |
| <input type="checkbox"/> 雇用・労務 | <input type="checkbox"/> 経営継承・相続 | <input type="checkbox"/> 金融・融資 | <input type="checkbox"/> 法律問題 |
| <input type="checkbox"/> 販路拡大・販促 | <input type="checkbox"/> 農業参入 | <input type="checkbox"/> 集落営農 | <input type="checkbox"/> 補助事業(目標達成) |
| <input type="checkbox"/> その他 () | | | |

【以降は原則として重点指導農業者とすべきと判断した場合に記入】

(4) 農業者の営農類型等

| | | | | | | | | | |
|--|--------------------------|---------------|--------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---|
| 単一経営・ 複合経営の別 | <input type="checkbox"/> | 単一経営 | <input type="checkbox"/> | 複合経営 | | | | | |
| ※営農類型・作目 | <input type="checkbox"/> | 稲作 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | 施設花き ・花木 | 品目・ 作物名 | | |
| | <input type="checkbox"/> | 麦類作 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | その他の作物 | 品目・ 作物名 | | |
| | <input type="checkbox"/> | 雑穀・いも類・ 豆類 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | 酪農 | 品目・ 作物名 | | |
| | <input type="checkbox"/> | 工芸農作物 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | 肉用牛 | 品目・ 作物名 | | |
| | <input type="checkbox"/> | 露地野菜 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | 養豚 | 品目・ 作物名 | | |
| | <input type="checkbox"/> | 施設野菜 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | 養鶏 | 品目・ 作物名 | | |
| | <input type="checkbox"/> | 果樹類 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | 養蚕 | 品目・ 作物名 | | |
| | <input type="checkbox"/> | 露地花き ・花木 | 品目・ 作物名 | | <input type="checkbox"/> | その他の畜産 | 品目・ 作物名 | | |
| 複合経営の場合 | 売上1位の作目 | | | 売上2位の作目 | | | | | |
| ※経営区分 | <input type="checkbox"/> | 法人 | <input type="checkbox"/> | 個人 | <input type="checkbox"/> | 任意団体 | | | |
| ※農業地域類型区分 ① (主たる営農地域) | <input type="checkbox"/> | 都市的地域 | <input type="checkbox"/> | 平地農業地域 | <input type="checkbox"/> | 中間農業地域 | <input type="checkbox"/> | 山間農業地域 | |
| ※農業地域類型区分 ② (主たる営農地域) | <input type="checkbox"/> | 水田型 | <input type="checkbox"/> | 田畑型 | <input type="checkbox"/> | 畑地型 | | | |
| ※個人の場合 | 就農年月 | | | 就農年数 | | 年目 | | | |
| ※法人の場合 | 資本金 | | | 万円 | | | | | |
| ※家族構成又は構 成員 ※農業後継者は、備 考欄にその旨を記入 | 年齢 | 性別 | 農業従事日数 (法人従事日数) | 役職担当 | 出資口数 (所有株数) | 備考 | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| ※従業員数等 | (常時雇用者数) 名 | | | (任意団体) 構成戸数 | | 戸 | | | |
| | (臨時雇用者数) 名 | | | | | | | | |
| 直近年の収支状況 等 | 個人 | | | | 法人 | | | | |
| | 区分 | 農業 | 農業外 | 区分 | 営業 | 営業外 | | | |
| | 収入(A) | 千円 | 千円 | 利益・収益 | a 千円 | b 千円 | | | |
| | 支出(B) | 千円 | 千円 | 費用 | c 千円 | | | | |
| | 所得 | (A-B) | ① 千円 | 千円 | 経常利益a+(b-c) | | 千円 | | |
| | | | | | 税引後当期利益 | | 千円 | | |
| | | 合計 | ② 千円 | 千円 | 農業に係る直近年の売上高① | | 千円 | | |
| | | | | 法人の直近年の売上高② | | 千円 | | | |
| | 農業所得割合①/② | | % | 農業所得割合①/② | | % | | | |
| ※個人・法人の経営 概要(要約) | | | | | | | | | |
| ※特記事項 | | | | | | | | | |
| ※法人化希望の有 無 | <input type="checkbox"/> | 有 | <input type="checkbox"/> | 無 | ※青色申告の有無 | <input type="checkbox"/> | 有 | <input type="checkbox"/> | 無 |

(5) 経営規模

| | | | | |
|---------------|-----------------------------------|----------------|-------------|----------------|
| ※田 (うち借地) | m ² (m ²) | | | |
| ※畑 (うち借地) | m ² (m ²) | | | |
| ※樹園地 (うち借地) | m ² (m ²) | | | |
| ※採草放牧地 (うち借地) | m ² (m ²) | | | |
| ※営農作物等 | 作目名 | 作付面積 | 生産量 | |
| | | m ² | トン | |
| | | m ² | トン | |
| | | m ² | トン | |
| 特定作業受託 | 作目 | 作業 | 作業受託面積 | 生産量 |
| | | | | |
| ※作業受託 | 作目 | 作業 | 作業受託面積 | 生産量 |
| | | | | |
| ※施設 | 施設名 | | 規模面積 | |
| | | | 棟 | m ² |
| ※機械 | 機械名 | | 形式、性能及びその台数 | |
| | | | 台 | |
| ※常時飼養家畜 | 種類 | | 頭、羽 | |
| ※参考事項 | | | | |

(6) 農業粗収入・売上等 →※印は必須項目

| 個人(千円) | | | 法人(千円) | | |
|-------------|------|----|--------|------|----|
| | 直近年 | 前年 | | 直近年 | 前年 |
| 農業粗収入※ | 0 | 0 | 売上※ | 0 | 0 |
| 【記入例】 水稻 | 経営規模 | | | 経営規模 | |
| | 生産量 | | | 生産量 | |
| | 売上高 | | | 売上高※ | |
| | 経営規模 | | | 経営規模 | |
| | 生産量 | | | 生産量 | |
| | 売上高 | | | 売上高 | |
| | 経営規模 | | | 経営規模 | |
| | 生産量 | | | 生産量 | |
| | 売上高 | | | 売上高 | |
| | 経営規模 | | | 経営規模 | |
| | 生産量 | | | 生産量 | |
| | 売上高 | | | 売上高 | |
| | 経営規模 | | | 経営規模 | |
| | 生産量 | | | 生産量 | |
| | 売上高 | | | 売上高 | |
| | 経営規模 | | | 経営規模 | |
| | 生産量 | | | 生産量 | |
| | 売上高 | | | 売上高 | |

| | | 経営規模 | | | | 経営規模 | |
|-------------|--|------|---|-------------|--|------|---|
| | | 生産量 | | | | 生産量 | |
| | | 売上高 | | | | 売上高 | |
| 作業受託収入 | | | | 作業受託収入 | | | |
| その他() | | | | その他() | | | |
| 農業経営費※ | | 0 | 0 | 売上原価※ | | 0 | 0 |
| 原材料費 | | | | 期首商製品棚卸高 | | | |
| 施設・機械費 | | | | 当期商品仕入高 | | | |
| うち減価償却費※ | | | | 当期製品製造原価 | | 0 | 0 |
| 出荷販売経費 | | | | 材料費 | | | |
| 雇用労務※ | | | | 労務費※ | | | |
| 支払利息 | | | | 賃借料 | | | |
| 支払地代 | | | | その他経費 | | | |
| その他 | | | | (減価償却)※ | | | |
| 農業所得 | | 0 | 0 | 期末商製品棚卸高 | | | |
| 農外所得 | | | | 売上総利益※ | | 0 | 0 |
| 年金被贈等 | | | | 販売費・一般管理費※ | | 0 | 0 |
| 農家総所得 | | 0 | 0 | 役員報酬※ | | | |
| 家計費 | | | | 其他人件費※ | | | |
| 租税公課 | | | | 出荷販売経費 | | | |
| 償還財源 | | 0 | 0 | 減価償却費※ | | | |
| 償還金(元本) | | | | 営業利益※ | | 0 | 0 |
| 施設・機械等の設備投資 | | | | 営業外利益※ | | | |
| 農業負債(短期)※ | | | | 営業外費用※ | | | |
| 農業負債(長期)※ | | | | 支払利息 | | | |
| 農外負債 | | | | 経常利益※ | | 0 | 0 |
| 計※ | | 0 | 0 | 税引前当期利益※ | | 0 | 0 |
| | | | | 法人税等充当額 | | | |
| | | | | 税引後当期利益 | | 0 | 0 |
| | | | | 償還財源 | | 0 | 0 |
| | | | | 償還金(元本) | | | |
| | | | | 差引余剰 | | | |
| | | | | 施設・機械等の設備投資 | | | |
| | | | | 農業負債(短期)※ | | | |
| | | | | 農業負債(長期)※ | | | |
| | | | | 農外負債 | | | |
| | | | | 計※ | | 0 | 0 |

※貸借対照表

| | 直近年度(千円) | 直近年度の前年度(千円) |
|----------------|----------|--------------|
| 流動資産 | | |
| うち現金・預金 | | |
| 固定資産 | | |
| 資産の部合計 | 0 | 0 |
| 流動負債 | | |
| 固定負債 | | |
| うち返済義務のある借入金のみ | | |
| 負債の部合計 | 0 | 0 |
| 資本金 | | |
| うち繰越利益剰余金 | | |
| 純資産の部合計 | | |
| 負債・純資産の部合計 | 0 | 0 |

※(7)各種認定状況

| | | | | | | |
|----------------|--------------------------|---|--------------------------|---|-------|------------|
| 認定新規就農者の有無 | <input type="checkbox"/> | 有 | <input type="checkbox"/> | 無 | 認定年月日 | (平成 年 月 日) |
| 認定農業者の有無 | <input type="checkbox"/> | 有 | <input type="checkbox"/> | 無 | 認定年月日 | (平成 年 月 日) |
| 総合化事業計画の認定状況 | <input type="checkbox"/> | 有 | <input type="checkbox"/> | 無 | 認定年月日 | (平成 年 月 日) |
| 六次産業化の取組状況(要約) | | | | | | |

(8)重点指導農業者区分(成果目標のカウント)

経営専属スタッフ会議で検討の上、農林機構が記載

| | | | | | | | | | |
|--------------------------|----------|--------------------------|---------|--------------------------|------------|--------------------------|---------------|--------------------------|--------------|
| <input type="checkbox"/> | 農業経営の法人化 | <input type="checkbox"/> | 円滑な経営継承 | <input type="checkbox"/> | 新規就農者の定着促進 | <input type="checkbox"/> | 農業経営改善計画の目標達成 | <input type="checkbox"/> | その他経営改善に係る取組 |
|--------------------------|----------|--------------------------|---------|--------------------------|------------|--------------------------|---------------|--------------------------|--------------|

専門家が農業改良普及センター担当者へヒアリング後、専門家が記載

2 経営診断

| 項目 | 状況 | 診断結果・問題・課題点(その改善策) |
|--------------|---|--------------------|
| 経営内容 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 経営規模 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 機械・施設 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 単収・品質・単価・コスト | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 雇用・労働力 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 生産技術 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 販売方法 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 加工流通 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| 家計費(個人) | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |
| その他 | <input type="checkbox"/> 特に問題なし <input type="checkbox"/> 問題・課題あり | |

専門家が農業改良普及センター担当者へヒアリング後、専門家が案を作成し、経営戦略会議で案を決定。専門家派遣前に、機構が農業改良普及センターに経営戦略入り相談カルテを送付。

3 経営戦略

| 経営改善等の目標 | | | |
|---------------------|--|--------------|--|
| 最終目標 | | 目標達成 予定年度 | |
| 当該年度の目標 (定量目標) | | | |
| 経営課題・改善方針等 | | | |
| 経営課題 | | | |
| 経営課題の 改善方針等 | | | |
| 経営改善を図るための支援内容 | | | |
| | | | |
| 経営改善の見直し及び改善方針等の見直し | | | |
| | | | |
| 留意事項等 | | | |
| | | | |

農業改良普及センター・市町担当者氏名を記載。希望専門家記載

※4 支援チーム派遣

| 支援チーム | | | | |
|---|-----|--------|------|------|
| 氏名 | 責任者 | 所属(役職) | 専門分野 | 支援内容 |
| 普及センター担 当者名 ※必ずご記入願 います | | | | |
| 関係機関担当者 氏名 | | | | |
| 専門家氏名(希 望記載可) (経営戦略会議 後正式決定) | | | | |
| 専門家氏名(経 営診断・経営戦 略案作成担当 者)(農林機構が 記載) | | | | |

農業改良普及センターが相談日ごとに記載。今年度のすべての
指導終了後、記載済みの相談カルテを農林機構に送付

| 伴走支援実施状況等 | | | | |
|-----------|-----------|------|--------------------------|--------------------------|
| 支援実施日 | 支援チームメンバー | 支援内容 | 継続 | 完了 |
| | | | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | | | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | | | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

農業改良普及センターが次年度の支援継続有無を記載。
事業活用年度に法人設立した場合は、法人名及び法人設立年月日を記載。

| ※伴走支援における留意事項等 |
|--|
| <p>R6年度の継続 有・無 (R5年度農業経営法人化支援事業活用の場合は翌年度の伴走支援が要件のため「有」と記載をお願いします。) (継続有の場合、希望分野・専門家があれば記入)</p> |

| 5 重点指導農業者における目標達成状況等 | | | | |
|-----------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---|
| 確認日 | 年 | 月 | 日 | |
| | | | | 農林機構が農業改良普及センター担当者へヒアリングの上、農林機構がヒアリング内容を記載。 |
| 当該年度において経営戦略目標は達成できたか | <input type="checkbox"/> 達成 | <input type="checkbox"/> 未達成 | (要因:) | |
| 青色申告は行っているか | <input type="checkbox"/> 行っている | <input type="checkbox"/> 行っていない | | |
| 後継者はいるか | <input type="checkbox"/> いる | <input type="checkbox"/> いない | | |
| 3年以内の経営継承の考えはあるか | <input type="checkbox"/> ある | <input type="checkbox"/> ない | | |
| 支援の満足度 | <input type="checkbox"/> 満足 | <input type="checkbox"/> やや満足 | <input type="checkbox"/> やや不満 | <input type="checkbox"/> 不満 |
| 満足度の理由 | | | | |

[重点指導農業者が就農から5年以内の個人である場合]

| | | | | |
|---------------|-------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 就農から5年目に当たる年度 | 令和 年度 | 就農から5年目の営農の継続状況 | <input type="checkbox"/> 継続している | <input type="checkbox"/> 離農している |
|---------------|-------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|

※ 融資希望者については、金融機関と調整の上、必要書類作成のサポートをし、作成資料は本カルテに添付してください。
なお、「農業経営改善関係資金基本要綱」(以下、「基本要綱」という。)に定める資金の融資を希望する場合は、基本要綱に定める経営改善資金計画書の作成をサポートしてください。